



RAPPORT 2025

---

# Les risques émergents et leur interconnectivité

L'enquête de WTW sur les risques émergents et leur interconnectivité vise à aider les entreprises à mieux comprendre et à naviguer dans le paysage complexe de ces risques.



**333**  
RÉPONDANTS

**Enquête réalisée de mai à octobre 2024, avec 333 répondants issus de 55 pays et d'un large éventail de secteurs d'activité.**



**L'enquête a pour objectifs :**

1. d'identifier les principaux risques émergents
2. de comprendre comment les entreprises et les organisations les abordent
3. d'explorer les interconnexions entre ces risques

Elle souligne la nécessité d'adopter des approches globales de gestion des risques et offre des perspectives sur les actions déployées pour renforcer la résilience des entreprises face à ces risques.



## ASTUCE



### Comment définir un risque émergent ?

Une gestion efficace des risques émergents commence par une définition claire et intégrée à une stratégie globale à l'échelle de l'entreprise. Les résultats soulignent l'importance pour les organisations de réévaluer cet aspect crucial.

#### **WTW utilise la définition de l'International Risk Governance Council :**

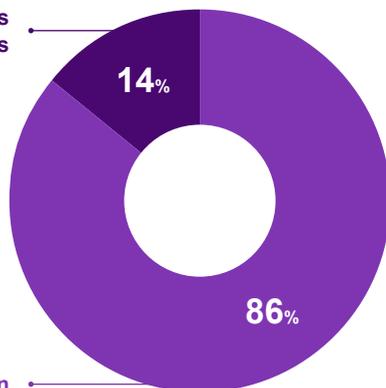
*« Un risque inédit, ou un risque connu évoluant dans un contexte nouveau, peu familier ou marqué par des conditions contextuelles inédites. »*



### Quelle définition des risques émergents, votre entreprise utilise-t-elle ?

86% des répondants n'ont pas donné de réponses, tandis que les 14% restants ont tous donné une définition différente.

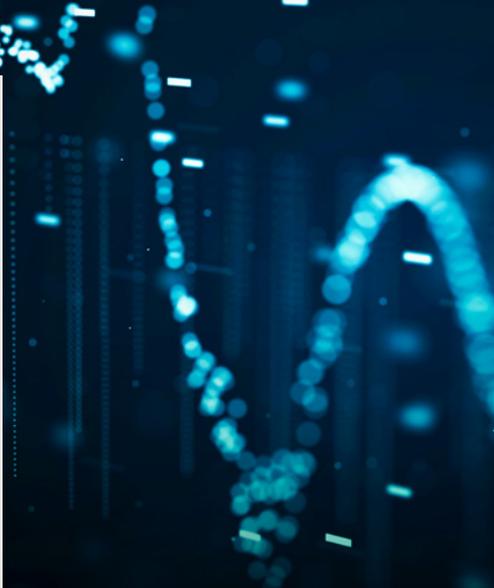
Définitions  
toutes différentes



Pas de définition

## Quels sont les principaux défis auxquels sont confrontés les entreprises ?

Notre enquête explore 6 thèmes clés qui mettent en lumière les principaux défis auxquels les entreprises font face. En partageant et en mettant en avant les sujets qui méritent votre attention ainsi que les actions à considérer, nous vous offrons une meilleure compréhension des risques émergents auxquels vous êtes exposés.



# Un monde complexe

### 1. Technologie :

la technologie impacte tout, des talents aux risques cyber, de la supply chain aux risques géopolitiques.

### 2. Géopolitique :

complications, sanctions et relations complexes.

### 3. Intensification et amplification :

accélération de la transition climatique, augmentation des risques de catastrophes naturelles et de la dégradation de l'environnement.

### 4. Perspectives financières incertaines :

réglementations, rupture dans la supply chain, volatilité des marchés financiers, impacts sur les entreprises et baisse des capacités d'assurance.

### 5. Importance de l'humain :

avoir les bonnes personnes au bon endroit ayant les bonnes compétences et avec les ressources adéquates.

### 6. Stratégie performante :

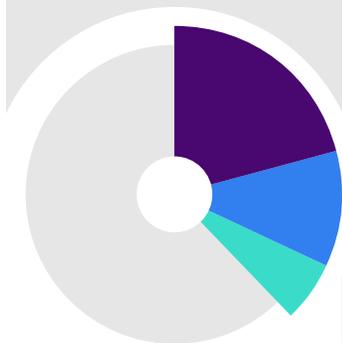
importance d'avoir un cadre et un plan d'actions en matière de gestion des risques.

## Le top 3 des risques émergents

Résultats Europe de l'enquête menée sur les risques émergents

### Aujourd'hui

Principaux risques émergents



1. **21%**

- Intelligence artificielle

2. **11%**

- Cyber
- Contexte géopolitique

3. **6%**

- Transition climatique

### Demain

Principales sources de risques émergents pour les deux prochaines années



27%

- Cyber

15%

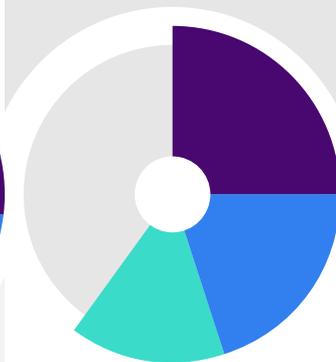
- Contexte géopolitique
- Performance stratégique

11%

- Perspectives économiques

### Dans le futur

Principales sources de risques émergents pour les dix prochaines années



25%

- Environnement

20%

- Choc financier
- Dépendance technologique

15%

- Contexte géopolitique



## À RETENIR

---

### Comment les entreprises peuvent-elles optimiser leur gestion des risques émergents ?

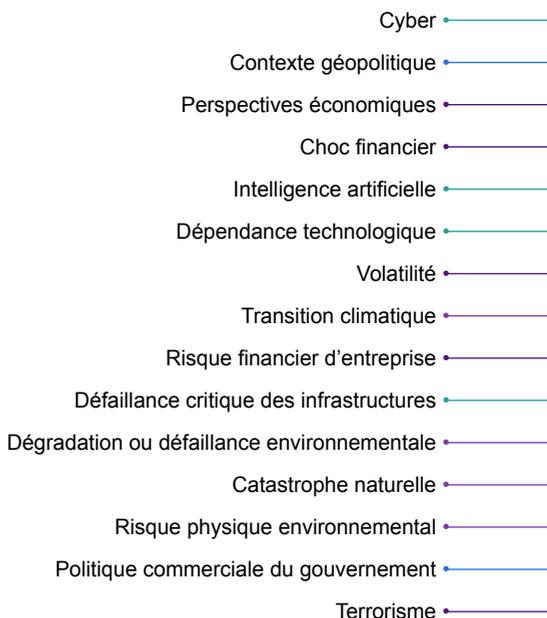
**Résilience organisationnelle** : la résilience des organisations face aux risques émergents est préoccupante, puisque seulement 50% d'entre elles se disent confiantes dans leur approche actuelle et 23% envisagent cette confiance sur les dix prochaines années. Ces chiffres mettent en évidence l'importance de renforcer la résilience pour s'adapter à un environnement de risques en constante évolution.

**Exploitation des informations internes** : un potentiel considérable demeure dans l'exploitation des informations internes, 40% des répondants considèrent ne pas avoir été sollicités pour contribuer au processus de gestion des risques émergents. Cela représente une opportunité pour renforcer la résilience en optimisant les ressources internes plus efficacement.

## L'interconnectivité des risques

La complexité de notre monde moderne se caractérise par une multitude de risques interconnectés. Quels que soient les risques auxquels une entreprise est exposée, ils sont toujours liés à d'autres. Aucun risque ne fonctionne de manière isolée.

Les entreprises doivent donc adopter une approche interconnectée de la gestion de leurs risques et laisser de côté les approches cloisonnées. Cela nécessite une stratégie globale capable de gérer efficacement les interdépendances entre les risques.





## Risques ayant le plus d'interconnexions

49%

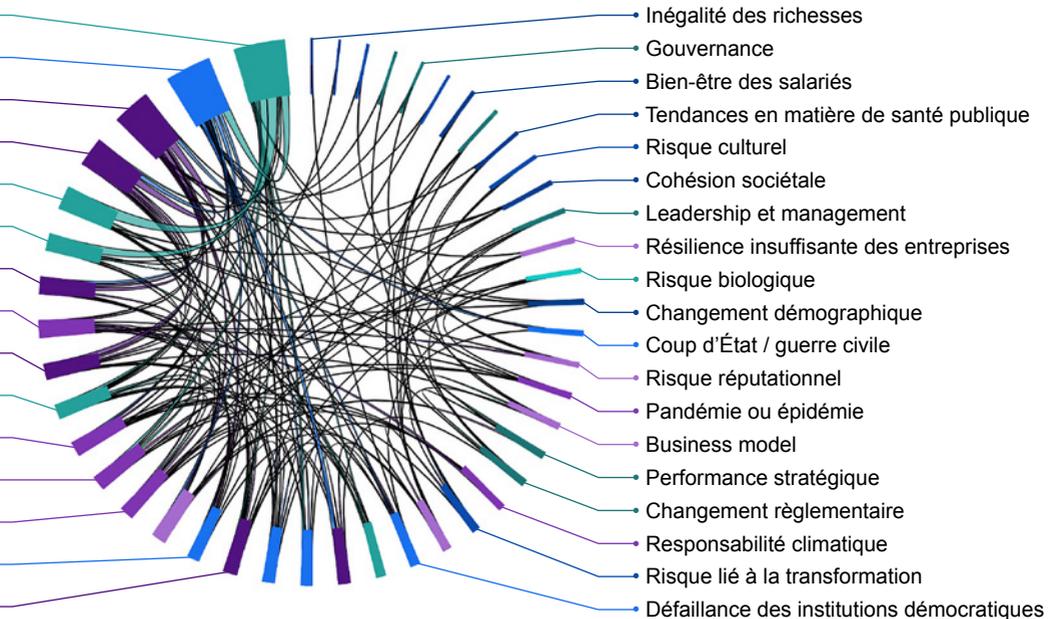
Cyber

48%

Contexte géopolitique

40%

Perspectives économiques



## Le point de vue de WTW : une nouvelle façon d'explorer les risques interconnectés

« Le cadre traditionnel d'évaluation des risques s'appuie fréquemment sur des méthodes et des techniques statistiques pour identifier et analyser les tendances historiques de l'impact, de la probabilité et de la vitesse d'occurrence d'un danger isolé. Bien que cette approche permette de traiter les risques de manière individuelle, elle reste insuffisante pour appréhender les risques liés à la connectivité, qu'il s'agisse de risques co-occurents, composés ou en cascade.

Lorsque survient un événement critique qui dépasse la résilience de l'organisation, il s'agit rarement d'un risque isolé et bien éprouvé, accompagné de contrôles et de scénarios définis. Ces situations impliquent généralement des risques interconnectés ou des scénarios imprévus échappant aux cadres d'analyse traditionnels.

Chaque risque du schéma a été défini comme important ; cependant si des interconnexions ne sont pas clairement mises en évidence, une réévaluation approfondie pourrait s'avérer nécessaire. Faut-il ajuster votre perspective et reconsidérer sa priorité ? Ou votre organisation bénéficierait-elle de l'expertise d'intervenants externes pour explorer et comprendre ces interdépendances complexes. »

**Lucy Stanbrough**, *Head of Emerging Risks, WTW Research Network*

### VOS CONTACTS

---

#### **Virginie Bonamy-Decamps**

Directrice commerciale grands comptes,  
Corporate Risk&Broking France  
virginie.bonamydecamps@wtwco.com  
06 72 83 44 84

#### **Thomas Savery**

Directeur commercial grands comptes,  
Corporate Risk&Broking France  
thomas.savery@wtwco.com  
06 58 59 34 77

#### **Willis Towers Watson France - Société de courtage d'assurance et de réassurance**

Société par actions simplifiée au capital de 1 432 600 euros. 311 248 637 R.C.S Nanterre. N° FR 61311248637  
Siège social : Tour Hekla - 52 avenue du Général de Gaulle - 92800 Puteaux  
Tél : 01 41 43 50 00 - Télécopie : 01 41 43 55 55 - [www.wtwco.com](http://www.wtwco.com)  
Intermédiaire immatriculé à l'ORIAS sous le N° 07 001 707 (<http://www.orias.fr>). Willis Towers Watson France est soumis au contrôle de l'ACPR (Autorité de Contrôle Prudentiel et de Résolution)  
4 Place de Budapest - CS 92459 - 75436 Paris Cedex 9

